



nceú

Národní centrum
energetických úspor

ZPRÁVA O ČINNOSTI

NÁRODNÍHO CENTRA ENERGETICKÝCH ÚSPOR, z.s.

ROK 2019



ÚVODNÍ SLOVO

Vážení členové, Vážení partneři a fanoušci energetické účinnosti,

představujeme vám již **čtvrtou** souhrnnou zprávu o aktivitách Národního centra energetických úspor. K roku 2019 můžeme svědomitě říci, že nadále pokračujeme v naší strategické úloze zlepšování informovanosti odborné i laické veřejnosti o dnešních možnostech energetických úspor, efektivních řešeních a technologických produktech.

Mezi tyto přirozeně patří kontinuální spolupráce se soukromým sektorem, s výzkumnými centry, s akademickou půdou a samozřejmě také se zástupci veřejné správy.

Chceme pomáhat firmám seznamovat se s možnostmi energetických úspor, a proto jsme vydali příručku *Energetické úspory SME firem a jak na ně*, která, doufáme, mnohým podnikatelům poslouží jako ideální nástroj k zefektivnění chodu svých firem. Protože je pro nás důležitý kontakt se zástupci veřejné správy stejně jako s podnikatelským prostředím, realizovali jsme dohromady celkem osm vzdělávacích seminářů. Semináře byly podpořeny z programu EFEKT vyhlášeného Ministerstvem průmyslu a obchodu. Nedílnou součástí našich aktivit pak byla průběžná příprava na nové unijní programové období, které se má realizovat v letech 2021 – 2027.

Jsmo přesvědčeni, že naše aktivity nadále přispívají ke každoročnímu navyšování celkových úspor energie a v důsledku tak k plnění dlouhodobých cílů naší země. Již delší dobu říkáme, že po energeticky účinných řešeních roste poptávka a že se tak jedná o zajímavý byznys. Ostatně i Evropa jde tímto směrem, což dokládají aktuální iniciativy Evropské komise.

Předchozí rok vnímáme jako další zásadní krok k prohlubování našeho know-how a pracujeme neustále na budoucnosti NCEÚ, která leží také v projektech s mezinárodním přesahem.

Důležitá je pro nás samozřejmě podpora a spolupráce s našimi klíčovými partnery, bez kterých bychom stěží prosazovali řadu našich myšlenek. Poděkování tedy patří Svazu měst a obcí ČR, který odvádí fantastickou práci, příkladem za všechny budiž koncept Smart Česko, který jsme také konzultovali. Pro možnost prosazení energeticky účinných opatření je klíčová péče o kvalitní podnikatelské prostředí, kde je nezastupitelná role Hospodářské komory ČR. Na závěr chceme poděkovat skupině ČEZ, která díky svým zkušenostem v oblasti energetiky pomáhá určovat směr, kterým se vydat.



Mgr. Kamil Čermák
předseda správní rady NCEÚ, z.s.

01

Popis vlastní činnosti NCEÚ

*„Společně budujeme energii
pro města a firmy 21. století“*

Cílem spolku je vytváření vazeb mezi podnikatelskou sférou, akademickou sférou, veřejnou správou a dalšími institucemi s cílem podpory růstu trhu a investic v oblasti energetických úspor. Společným zájmem členů spolku je přispění k plnění závazku České republiky dosáhnout energetické účinnosti v národní ekonomice v návaznosti na čl. 7 Směrnice 2012/27/EU o energetické účinnosti s cílem 51,1 PJ nových úspor v konečné spotřebě energie do roku 2020, a to co nejefektivnějším způsobem.

Ačkoliv hodnota 51,1 PJ je hodně používaná, není možné tento dílčí cíl považovat za úplný. Jedná se pouze o hodnotu součtu každoročních nových úspor energie a pro plnění je hlavní cíl v kumulované hodnotě za celé období 2014 – 2020, a to je 204,4 PJ. Ke konci roku 2019 je součet dosaženého objemu nových úspor ve výši 36,6 PJ. Nicméně jako podstatné je ovšem plnění kumulovaných úspor a tam činí jejich součet na konci roku 2019 hodnoty 98,2 PJ¹.

Pro rok 2019 byla nastavena rozvojová strategie spolku, která reflektovala hlavní požadavky zakládajících členů spolku. Tato strategie stojí na třech základních pilířích, a to:

- 1) Makroúroveň / analytická činnost
- 2) Marketing a propagace
- 3) Projektová činnost



V roce 2019 se pokračovalo ve schválené rozvojové strategii, a to s novou, plně funkční organizační strukturou spolku. Tak však během roku 2019 nemohla plně zajistit stanovená očekávání vzhledem k personálním změnám, které se týkaly především odchodu ředitelky spolku k 31. 8. a také odchodu finanční a projektové manažerky na mateřskou dovolenou. Spolek v roce 2019 i tak dokázal naplnit mnohá ze svých předsevzetí a vytyčené strategie, jež jsou blíže specifikována níže v dokumentu.

¹ Zdroj MPO.

02

**STRATEGIE NCEÚ
PRO ROK 2019**
a plán hlavních
činností a úkolů

KOMUNIKACE

- Klíčová témata – Aktivní vystupování na konferencích, seminářích a workshopech
- Popularizace a osvěta moderních energeticky úsporných řešení ve spolupráci se školstvím – od školek až po vysoké školy
- Rozvoj obchodních příležitostí v území

EFEKTIVNÍ ALOKACE FINANČNÍCH ZDROJŮ

- Zpracování cílených analýz a studií (např. využitelnost energetických zdrojů, řízení energetiky pomocí Smart technologií, energetická bezpečnost)
- Organizace vzdělávacích programů, akcí, seminářů a konferencí
- Demonstrace projektů „Best practice“

AKTIVNÍ ZAPOJENÍ DO ODBORNÝCH SDRUŽENÍ (HK ČR, SMO ČR, SP ČR, MMR, MŽP A MPO)

- Vstup Asociace krajů ČR (AKČR) do NCEÚ – Další podpora splnění závazku ČR dosáhnout předepsaného cíle úspor k roku 2020 a k roku 2030

EFEKTIVNÍ ALOKACE FINANČNÍCH ZDROJŮ

- Zpracování cílených analýz a studií (např. využitelnost energetických zdrojů, řízení energetiky pomocí Smart technologií, energetická bezpečnost)
- Organizace vzdělávacích programů, akcí, seminářů a konferencí
- Demonstrace projektů „Best practice“

MAKROEKONOMICKÁ ČINNOST

- Aktivní komunikace s řídicími orgány operačních programů za účelem zlepšení absorpční kapacity a moderování příprav nového programového období EU 2021+ z pohledu příjemců podpory
- Být součástí široké koalice pro implementaci výsledků energetického balíčku EU Čistá energie pro všechny Evropany (prosumers, elektromobilita, proaktivní opatření na podporu nových projektů obnovitelných zdrojů)
- Aktivní zapojení do tvorby novel energetických zákonů (EZ, POZE) a Národního energeticko-klimatického plánu

PROJEKTOVÁ ČINNOST

- Nositelé – žádosti na 3 projekty programu EFEKT, příprava dalších projektů (H2020, ELENA aj.)
- Partneři projektu SR SC spadající pod SMO ČR

MARKETING A PROPAGACE

- Posílení a medializace brandu NCEÚ, jako respektované instituce
 - Být nositelem tématu SMART CITY v oblasti energetiky
 - Podpora rozvoje českých firem s využitím globálních trendů investic do čisté energetiky

03

Plán hlavních činností a úkolů

„Patnáctero pro NCEÚ“

Evropská komise (EK) deklarovala na konci roku 2018, že v průběhu roku 2019 zveřejní zásadní doporučení pro českou hospodářskou politiku v rámci tzv. evropského semestru. Tuto informaci EK zveřejnila na začátku června 2019 a vůbec poprvé se v něm věnovala přechodu k nízkouhlíkové ekonomice, když ČR doporučila zaměřit se „na přechod na nízkouhlíkové hospodářství a transformaci energetiky včetně zvýšení energetické účinnosti“.

Na základě výše zmíněné deklarace a následného doporučení EK si NCEÚ vymezilo pro období roku 2019 celkem 15 nejzásadnějších úkolů a činností, jejichž splněním bude docházet k dalšímu rozvoji znalostí o energetické účinnosti a také prohlubování všeobecného povědomí o těchto tématech, a to napříč českou společností.

- 1.** Kooperace na přípravě programového období 2021-2027.
- 2.** Příprava metodických podkladů pro další prosazení tzv. alternativního schématu pro naplnění vnitrostátních cílů energetické účinnosti v ČR (úspory energie dle čl. 7 Směrnice 2012/27/EU).
- 3.** Spolupráce na Energetickém indexu obcí ČR s firmou AQE advisors, a.s.
- 4.** Prohloubení a zintenzivnění spolupráce s podnikatelským sektorem.
- 5.** Testování nových produktů ČEZ ESCO v oblasti energetických úspor u členů spolku (SMO ČR, MAS a HK ČR).
- 6.** Užší spolupráce se Svazem moderní energetiky – podání společných projektů do Technologické agentury ČR.
- 7.** Úspěšné dokončení projektu CE-HEAT – využití nabídky spolupráce s dánským velvyslanectvím v oblasti odpadního tepla (konference podzim 2019).
- 8.** Realizace schválených dotačních titulů programu EFEKT (9x seminář, publikace pro podnikatelský sektor).
- 9.** Finalizace projektu Strategický rámec Svazu měst a obcí v oblasti Smart City.
- 10.** Podání projektu do evropské iniciativy ELENA (příprava studií a stavebně-technických projektů pro instalaci fotovoltaických panelů a akumulace na budovách v soukromém i veřejném sektoru).
- 11.** Školení dotačních agentur (zpracovávajících projektové žádosti) na EPC projekty (metoda Energy Performance Contracting) coby alternativy k dotačním zdrojům.
- 12.** Školení energetických manažerů, Místních akčních skupin, a další.
- 13.** Vytvoření a naplnění strukturované marketingové strategie.
- 14.** Rozšíření povědomí o NCEÚ na poli municipalit a soukromého sektoru.
- 15.** Marketing/PR/komunikace konceptu Smart city (grémium ministryně MMR).

04

**PŘEHLED AKTIVIT
SPOLKU ZA ROK 2019**

Rok 2019 byl pro NCEÚ rokem naplnění první pětiletky svého vlastního působení. Jako zcela etablovaná entita mezi expertními organizacemi v oblasti energetické účinnosti, NCEÚ zcela profesionálně plnilo stanovené úkoly, které se promítly do realizovaných seminářů a participace na jiných konferencích v podobě odborných vystoupení, přípravy a realizace odborné brožury a aktivní účasti na mnoha pracovních platformách.

Velice důležitým aspektem působení NCEÚ byla i řada úspěšně podepsaných memorand o spolupráci s jinými oborovými spolky či firmami a společnostmi z oboru energetické účinnosti. Jejich znalosti a know-how pozitivně přispěly členům NCEÚ k lepšímu povědomí a prohloubení informovanosti o energetické účinnosti a nových trendech v této oblasti a vytvořily také prostor pro vzájemnou spolupráci a nové obchodní příležitosti.

Níže je popsán vývoj roku 2019 a stručný popis hlavních aktivit NCEÚ v měsíčním shrnutí.

LEDEN

NCEÚ se zapojilo do příprav programového období 2021-2027, téma energetika (*Expertní poradní skupina pro budoucnost kohezní politiky pod MMR - EPOS*).

Současně se NCEÚ zapojilo do aktivit Expertního týmu pro energetiku, konkrétně *Pracovní skupiny pro energetickou účinnost při Svazu průmyslu a dopravy ČR* v rámci přípravy metodických podkladů pro další prosazení tzv. alternativního schématu pro naplnění vnitrostátních cílů energetické účinnosti v ČR (úspory energie dle čl. 7 Směrnice 2012/27/EU).

Spolek se rovněž stal součástí *Rady Smart Prague pod Operátorem ICT*.

Spolek se nově stal aktivním členem *Energetické sekce HK ČR* a podílel se na připomínkování celé řady podkladů, dokumentů a strategií.

ÚNOR

Od února se pod novým vedením rozběhly práce na projektu „*Strategický rámec Svazu měst a obcí v oblasti Smart City*“ (později změněno na *Smart ČESKO*), NCEÚ je v analytické části zodpovědné za zhodnocení kvality konceptů Smart city. Ve druhé polovině roku pokračovaly práce tvorbou strategické části.

NCEÚ se stalo členem Českého institutu informatiky, robotiky a kybernetiky ČVUT v Praze (dále „*CIIRC*“).

BŘEZEN

NCEÚ byly schváleny tři projekty národního programu EFEKT pod Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR (dále „*MPO*“). Jedná se o seminář o energetických úsporách pro veřejný sektor, seminář o energetických úsporách pro soukromý sektor a edukační příručku pro malé a střední podniky - „*Energetické úspory SME firem a jak na ně?*“. Začaly přípravné práce k realizaci projektů – zamluvení termínů a míst konání seminářů, sestavení konkrétního programu a oslovení přednášejících, navržení obsahu publikace, její specifikace a sestavení realizačního týmu.

DUBEN

V první polovině roku 2019 bylo NCEÚ prostřednictvím ředitelky spolku zapojeno do tvorby Národní koncepce realizace politiky soudržnosti v ČR po roce 2020 (NKR) v rámci pracovní skupiny Expertní poradní skupina pro budoucnost kohezní politiky (EPOS).

KVĚTEN

V květnu roku 2019 byl ukončen projekt *CE-HEAT: Komplexní model využití odpadního tepla* (mezinárodní projekt z programu INTERREG, který mapuje potenciál odpadního tepla v ČR).

VÝSTUPY PROJEKTU

- WP1: Vytvoření katastrů odpadního tepla v partnerských regionech (Mapování zdrojů odpadního tepla; www.portalodpadnihotepla.cz)
- WP2: Vytvoření toolboxu na využívání odpadního tepla (Manuál pro zájemce o investici do odpadního tepla)
- WP3: Testování toolboxu v reálných podmínkách (Případové studie)
- WP4: Zlepšování lokálních i národních podmínek využívání odpadního tepla

ČERVEN

V červnu byl realizován jeden ze tří plánovaných seminářů o energetických úsporách pro veřejný sektor, a to ve Zlíně. Další dva semináře se konaly na podzim v Plzni a v Hradci Králové. Semináře jsou hrazeny z dotační podpory programu EFEKT (pod MPO).

Následně byl v červnu uskutečněn jeden z šesti plánovaných seminářů o energetických úsporách pro soukromý sektor, a to v Ostravě. Další jsou plánovány na podzim v Českých Budějovicích, v Brně, v Karlových Varech, v Ústí nad Labem a v Praze.

Dále byl v červnu uskutečněn seminář ve spolupráci s ČEZ ESCO pro poradenské/dotační agentury, jeho cílem bylo seznámit agentury s metodou EPC a jejím uplatněním ve výzvě 5.1 – Snížit energetickou náročnost veřejných budov a zvýšit využití obnovitelných zdrojů energie.

ČERVENEC

Byly analyzovány možnosti účasti v projektech Technologické agentury ČR („*Smart city z pohledu nízkouhlíkové energetiky*“) a nástroje ELENA („*Příprava stavebně technické dokumentace pro realizaci fotovoltaických panelů*“).

NCEÚ zejména ve spolupráci s MPO a marketingem ČEZ ESCO hledalo způsoby co nejefektivnějšího způsobu komunikace a osvěty energeticky úsporných opatření a řešení.

SRPEN

NCEÚ se stalo členem Svazu moderní energetiky (dále „SME“) a ve spolupráci s jeho ředitelem Martinem Sedlákem hledalo dotační možnosti v rámci TAČR i programu EU Horizont 2020.

ZÁŘÍ

NCEÚ iniciovalo spolupráci Národní sítí Místních akčních skupin České republiky (dále „NS MAS“) a Strategie ČEZ, a.s., což vedlo k odstartování pilotního projektu „Soběstačná obec“.

Realizovaly se semináře pro veřejný sektor v Hradci Králové a v Plzni a dále semináře pro soukromý sektor v Českých Budějovicích a v Brně.

ŘÍJEN

Koncem října uspořádal spolek ve spolupráci s EGÚ Brno seminář v Brně zaměřený na energeticky úsporná opatření zejména pro firemní sektor.

Byl uskutečněn seminář pro soukromý sektor v Karlových Varech.

Z důvodu nedostatečného zájmu byl zrušen podzimní seminář v Ústí nad Labem.

LISTOPAD

Počátkem listopadu se uskutečnil na půdě MMR mezirezortní Kulatý stůl „Budoucnost energetických úspor“, jež se realizoval z iniciativy NCEÚ.

V listopadu 2019 byly podány dvě projektové žádosti do programu EFEKT. Semináře – „Energetické úspory ve vybraných sektorech veřejné správy (školství, zdravotnictví, sociální služby)“. Publikace – „Principy nízkoo energetické výstavby bytových domů, logistických a skladových areálů a průmyslových areálů a odhad potenciálu výstavby v těchto sektorech pro období 2020 – 2030“. Bližší specifikace v Příloze č. 1.

PROSINEC

V prosinci byl realizován seminář pro soukromý sektor v Praze.

05

**NAPLŇOVÁNÍ
STRATEGICKÝCH CÍLŮ
SPOLKU PRO ROK 2019**

Na základě vytyčených strategických cílů NCEÚ, jež byly rozděleny do tří hlavních pilířů, shrnujeme úroveň jejich naplnění za celé období roku 2019 z pohledu realizovaných aktivit a jejich vyhodnocení.

1) MAKROÚROVEŇ / ANALYTICKÁ ČINNOST

Analytická činnost spočívala především v analýze absorpční kapacity, ve spoluvytváření podmínek výzev k předkládání projektů a v analýze evropských a národních dokumentů v oblasti energetických úspor, včetně příprav budoucího programového období po roce 2020. Dále se NCEÚ účastnilo procesu připomínkování energetických směrnic na úrovni ČR prostřednictvím MMR, SP ČR a SMO ČR.

PILÍŘ	Č.	AKTIVITA	VYHODNOCENÍ
Makroúroveň / analytická činnost	1.A	Metodická podpora MPO, MŽP, MMR a SP dle potřeby	SPLNĚNO - analýzy absorpční kapacity a návrhy na zlepšení čerpání OP ŽP a OP PIK
	1.B	Monitoring dotačních programů / výzev pro obce (MŽP, MMR) a firmy (OPPIK)	SPLNĚNO - kontinuální monitoring, účast na Monitorovacím výboru OP PIK, zpracování podkladů do Monitorovacího výboru OP ŽP, vyhledávání dotačních příležitostí
	1.C	Zpracování cílených sektorových a technologických analýz (v závislosti na personálních a finančních zdrojích)	PROBÍHÁ KONTINUÁLNĚ - participace na vydání Manuálu pro komplexní přípravu projektů veřejných budov, Hodnocení udržitelnosti inteligentních měst - Smart City, Portál odpadního tepla (www.portalodpadnihotepla.cz), Jak na energetické úspory ve veřejné správě
	1.D	Zpracování publikace "Energetické úspory - technologie" a "Energetické úspory - Best Practice"	NESPLNĚNO – nenaplněná případná spolupráce s partnery
	1.E	Účast v pracovních skupinách SPD, MPO, MMR, MŽP, HK ČR, SMOČR, AK ČR, , atd.	SPLNĚNO - kontinuální, činnost, zejména v souvislosti s přípravou nového programového období a v souvislosti s transpozicí evropských energetických směrnic a nařízení do českých národních dokumentů a legislativy
	1.F	Transformace NCEÚ do národní energetické agentury	NESPLNĚNO – posun prioritizace cíle v čase
	1.G	NCEÚ jako příjemce projektu v prioritní ose 5 OP ŽP (podpora zvýšení absorpční kapacity budov ve veřejném vlastnictví pro uplatnění metody EPC)	PROBÍHÁ KONTINUÁLNĚ – intenzivní vyjednávání, aktivita s přesahem do roku 2020

Vzhledem k vývoji především personální situace v roce 2019 se ukázalo, že ambice transformovat NCEÚ do národní energetické agentury je příliš vysoká, tuto vytyčenou aktivitu zatím NCEÚ nenaplnilo. V otázce realizace analytické činnosti se NCEÚ podařilo realizovat mnoho z vytyčených aktivit a přispět tak jednoznačně k lepší informovanosti a povědomí o energetické účinnosti, a to včetně dopadů na lepší a efektivnější nastavení programů podpory, jako je například program OPŽP nebo program OP PIK.

2) MARKETING, PROPAGACE, OSVĚTA

Marketing, propagace a osvěta energeticky úsporných opatření zůstávají stěžejním strategickým pilířem spolku. V rámci tohoto pilíře byly nastaveny níže uvedené aktivity:

PILÍŘ	Č.	AKTIVITA	VYHODNOCENÍ
Marketing a propagace	2.A	Osvěta a poradenství v oblasti energetiky pro členy spolku NCEÚ Konsolidátor inovativních energetických řešení Facilitátor propojení potřeb měst a obcí s ČEZ ESCO Identifikace překážek uplatnění v praxi, možnostmi jejich podpory (metodická, finanční, EPC apod.)	SPLNĚNO - série celkem 3 seminářů o energetických úsporách pro veřejný sektor, 5 seminářů o energetických úsporách pro soukromý sektor
	2.B	Metodická pomoc při zpracování konceptu Smart City Nastavení procesů, struktury a řízení Smart City v oblasti energetiky Prosazování konceptu v dotačních schématech	PROBÍHÁ KONTINUÁLNĚ - členství v Řídícím výboru projektu Strategický rámec Svazu měst a obcí v oblasti Smart City a jeho přímá realizace a dále připomínky a napsání kapitoly o energetice do aktualizace Metodika pro přípravu a realizaci konceptu Smart city na úrovni měst, obcí a regionů (vydalo MMR)
	2.C	Odborná pomoc při zpracování energetických koncepcí a nastavení energetického managementu	PROBÍHÁ KONTINUÁLNĚ - předložení projektu do OP Z Certifikované vzdělávání energetických manažerů, projekt však bohužel neuspěl v hodnocení z důvodu nedostatečného prokázání zájmu cílové skupiny
	2.D	Propagace/osvěta (kulaté stoly, konference) Platforma pro networking a osvětu ROADSHOW - Objížďení vytipovaných měst a obcí s informacemi o: - výhodách energetických úspor (s vazbou na finanční úspory) - přehledu technických řešení (best practices) - přehledu možností financování (dotační schémata) - výhledu na drastické omezení dotačních prostředků po r. 2020	SPLNĚNO - série celkem 9 seminářů o energetických úsporách - 3 pro veřejný sektor ve městech Ostrava, Olomouc, Pardubice, Třeboň, Liberec, a Jihlava, uspořádání setkání Energetické komise, Komise životního prostředí a Dopravní komise se zástupci ČEZ ESCO, dále množství aktivních vystoupení na konferencích
	2.E	Aktualizace a prezentace relevantních informací „vlastními kanály“ (newsletter SMO ČR, web NCEÚ)	PROBÍHÁ KONTINUÁLNĚ - sekce novinky na webu nceu.cz, články v časopisech Moderní obec a Energetika
	2.F	Tvorba prostředí pro přípravu investic ve městech a obcích / zvýšení absorpční kapacity technologického pokroku	PROBÍHÁ KONTINUÁLNĚ - semináře spolku, konference partnerů, články v odborných publikacích aj.

Praxe ukázala, že systémová propagace a osvěta energetických úspor stále není dostatečná. Ke konci roku 2019 dosáhl součet objemu nových úspor výše 36,6 PJ ze stanoveného cíle 51,1 PJ. Rovněž plnění kumulovaných úspor na konci roku 2019 dosahovalo hodnoty pouze 98,2 PJ ze stanoveného cíle 204,4 PJ pro období let 2014 – 2020.

3) PROJEKTY

Třetím pilířem spolku je projektová činnost, jejímž prostřednictvím lze dosáhnout realizace druhého pilíře a zároveň dochází k částečnému spolufinancování činnosti spolku. Realizace projektů během roku 2019 specifikována níže.

PILÍŘ	Č.	AKTIVITA	VYHODNOCENÍ
Projekty	3.A	Smart SMO ČR (č. 58 OP Z) „Strategický rámec měst a obcí ČR v oblasti Smart City“ Stanovení strategického rámce pro podporu koncepcí Smart City u jednotlivých měst a obcí s akcentem na chytrou energetiku	PROBÍHÁ KONTINUÁLNĚ - projekt končí v roce 2020
	3.B	CE-HEAT: projekt zaměřený na využití odpadního tepla (včetně zahrnutí samosprávy do plánovacích procesů). (Aktivity v souladu se schváleným projektovým záměrem: např. příprava monitorovací zprávy, sběr dat o odpadním teple, příprava článku na konferenci SDEWES v říjnu 2017, příprava metodologie k případové studii)	SPLNĚNO - prezentace výstupů projektu, příprava závěrečné monitorovací zprávy, projekt ukončen v květnu 2019
	3.C	Příprava projektu školení o úsporách a energetickém managementu v obcích (OPŽP, MMR) / firmách (OPPIK) (obdoba projektu vzdělávání úředníků v oblasti ovzduší pro výkon státní správy); celorepublikové pokrytí, rozsáhlé školení, nalezení vhodné výzvy, sestavení konsorcia, sestavení struktury školících bloků, jednání s lektory atd.), diskuse nad souborem moderních řešení v oblasti energetických úspor pro účely školících modulů	SPLNĚNO - uskutečnění 3 projektů z programu EFEKT 2019 - semináře pro veřejný sektor (3), semináře pro soukromý sektor (5) a zpracování publikace „Energetické úspory SME firem a jak na ně?“
	3.D	Příprava projektů a školení dle potřeby členů NCEU a budoucího zaměření NCEU	SPLNĚNO - předložení 2 projektových žádostí do programu EFEKT 2020 (schváleno v upraveném rozsahu, viz. Příloha č. 1)

Přehled aktivních dotačních projektů v roce 2019

NCEÚ i v roce 2019 realizovalo projekty, kterými naplňovalo své hlavní cíle a priority stanovené vlastní strategií. Pro přehled je uveden výčet aktivních dotačních projektů, které byly realizovány a dokončeny v roce 2019.

NÁZEV PROJEKTU	DOTAČNÍ TITUL	VÝŠE DOTACE	NÁKLADY PROJEKTU	SPOLUFINANCOVÁNÍ PROJEKTU	HLAVNÍ AKTIVITY PROJEKTU	OD	DO
CE-HEAT Comprehensive model of waste heat utilization in CE regions	Interreg Central Europe	1 935 204 Kč	2 276 710 Kč	341 506 Kč	Projekt analyzuje potenciál odpadního tepla ve výrobních podnicích v prostoru střední Evropy. Výstupem projektu je mimo jiné mapa podniků v České republice, které mají potenciál v úsporách energií díky zjištěnému odpadnímu teplu. Výstup z mapování může sloužit pro potenciální budoucí energeticky úsporné kontrakty v podnikatelské sféře.	VI. 16	V. 19
Seminář: Energeticky úsporná opatření zaměřená na obce a města	MPO, Efekt	239 065 Kč	265 628 Kč	26 563 Kč	Informování orgánů veřejné správy a podnikatelské sféry o potenciálech úspor energie a možnostech financování konkrétních opatření k hospodárnému nakládání s energií.	VI. 18	IX. 18
Publikace: energetické úspory sme firem a jak na ně?	mPO, Efekt	161 480 Kč	230 686 Kč	69 206 Kč	Publikace bude zaměřena na inovativní směry v energetických úsporách, legislativní aspekty realizací a konkrétní příklady z praxe v reálných podmínkách firem ČR.	VI. 19	XII. 19
Seminář: aktivní vzdělávání podnikatelského sektoru v oblasti úspor energie	mPO, Efekt	478 129 Kč	531 255 Kč	53 126 Kč	Cílem semináře je aktivní rozšiřování informací a vzdělávání v oblasti úspor energie, a to napříč regiony (kraj) ČR a NACE klasifikacemi ekonomických činností i velikostními kategoriemi podnikatelských subjektů.	VI. 16	XII. 19
Strategický rámec svazu měst a obcí v oblasti smart city	oPZ	NCEÚ NENÍ PŘÍJEMCEM DOTAČNÍHO TITULU, ale aktivně se na projektu podílí			Cílem projektu je zkvalitnit, zefektivnit a optimalizovat fungování veřejné správy na úrovni obcí a měst v ČR v souladu se „Strategickým rámcem rozvoje veřejné správy v ČR“ a „Strategií Smart Administration“, a to vytvořením příznivých metodických podmínek pro zavádění konceptu „Smart City“ do fungování českých měst a obcí.	III. 18	II. 20

I. CE-HEAT

Projekt byl zaměřen na vytvoření komplexního modelu využití odpadního tepla. Projekt byl hrazen z INTERREG CENTRAL EUROPE, z 85% financován z programu a z 15 % z vlastních zdrojů.

Partneři projektu:

- Národní centrum energetických úspor
- Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
- Partneři z 6 dalších zemí (Německo, Chorvatsko, Itálie, Slovinsko, Rakousko, Polsko)

Výstupy projektu:

- WP1: Vytvoření katastrů odpadního tepla v partnerských regionech (Mapování zdrojů odpadního tepla; www.portalodpadnihotepla.cz)
- WP2: Vytvoření toolboxu na využívání odpadního tepla (Manuál pro zájemce o investici do odpadního tepla)
- WP3: Testování toolboxu v reálných podmínkách (Případové studie)
- WP4: Zlepšování lokálních i národních podmínek využívání odpadního tepla

Výstupy projektu byly postoupeny členům spolku k dalšímu využití dle jejich priorit. Projekt podpořil networking obchodních příležitostí na území České republiky v oblasti využití odpadního tepla.

Zahájení projektu 1. 6. 2017, konec projektu 31. 5. 2019, 9 partnerů, 7 pilotních projektů.
www.interreg-central.eu/Content.Node/CE-HEAT.html

II. SEMINÁŘE PRO VEŘEJNÝ SEKTOR – ENERGETICKY ÚSPORNÁ OPATŘENÍ ZAMĚŘENÁ NA OBCE A MĚSTA

„ENERGIE MĚSTA 21. STOLETÍ: Energeticky úsporná opatření zaměřená na obce a města“

Cílem semináře bylo seznámit zástupce municipalit s pojetím energetických úspor a konkretizací potenciálu úspor ve městech (budovy, využití OZE, zavádění energetického managementu, úspory na VO, apod.). Seminář poukázal také na legislativní zakotvení, přinesl ukázky nejlepší praxe z reálných projektů v ČR a očekávané inovace a trendy v rozvoji energetických úspor v blízké budoucnosti. Součástí seminářů byl také diskusní workshop, kde měli představitelé měst možnost identifikovat vlastní potřeby vedoucí k jasnému návodu, jakým způsobem postupovat v zavádění energetických úspor.

Harmonogram a termíny konání seminářů

KRAJ	Město	TERMÍN	POČET ÚČASTNÍKŮ	
			PŘIHLÁŠENÝCH	ZÚČASTNĚNÝCH
Zlínský kraj	Zlín	20. 6. 2019	27	27
Královéhradecký kraj	Hradec Králové	17. 9. 2019	29	18
Plzeňský kraj	Plzeň	25. 9. 2019	19	17
Celkem			75	62 (83 %)

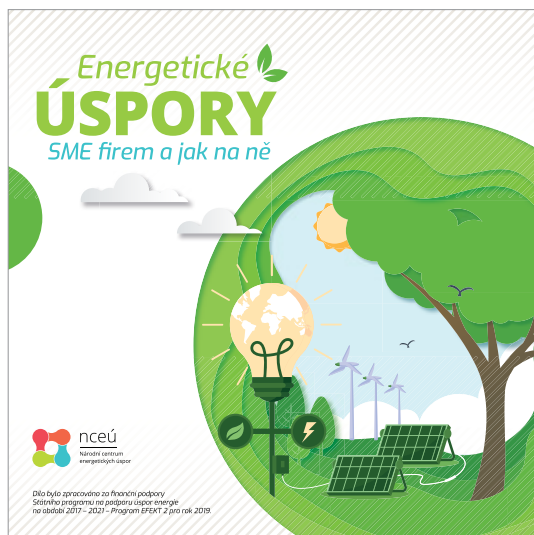
Na semináře pro veřejný sektor byly alokovány prostředky z Programu EFEKT (MPO) ve výši 239 tis. Kč, podíl kofinancování projektu byl 10%, tzn. ve výši 27 tis. Kč, cca 45 tis. Kč bylo čerpáno na interní mzdy spolku. Prostřednictvím seminářů docházelo k evangelizaci a šíření povědomí o tématech energetických úspor v oblasti veřejného sektoru a zároveň k osvětě optimalizačních energeticky efektivních investic v něm.

III. PUBLIKACE K ENERGETICKÝM OPATŘENÍM PRO SME FIRMY „Energetické úspory SME firem a jak na ně“

Příručka má za cíl provést a seznámit malé a střední podniky s problematikou energetických úspor. Od prvního kroku, jak vůbec započít cestu k energetickým úsporám přes energetické služby a poradenství, vybraná nejčastější energeticky úsporná opatření v segmentu malých a středních podniků až po představení možnosti financování.

Na příručku byly alokovány prostředky z Programu EFEKT (MPO) ve výši 162 tis. Kč, podíl kofinancování projektu byl 30%, tzn. ve výši 69 tis. Kč, cca 80 tis. Kč bylo čerpáno na interní mzdy spolku. Příručka byla finalizována v listopadu 2019. Došlo k tisku 400 kusů, elektronická verze publikace je dostupná na webových stránkách NCEÚ www.nceu.cz.

Příručka mimo jiné napomáhá k šíření povědomí o energeticky úsporných opatření, jejich možnosti realizace a financování.



IV. SEMINÁŘE PRO SOUKROMÝ SEKTOR – AKTIVNÍ VZDĚLÁVÁNÍ PODNIKATELSKÉHO SEKTORU

„ENERGETIKA PRO FIRMY 21. STOLETÍ: Aktivní vzdělávání podnikatelského sektoru“

Tyto semináře byly určeny pro soukromý sektor – především pro malé a střední podnikatele.

Cílem seminářů bylo aktivní rozšiřování informací a vzdělávání v oblasti úspor energie, a to napříč regiony (kraji) ČR a NACE klasifikacemi ekonomických činností i velikostními kategoriemi podnikatelských subjektů. Součástí seminářů byl také diskusní workshop, kde si účastníci mohli doplnit oblast znalostí a vědomostí za přítomnosti široké škály odborníků.

Harmonogram a termíny konání seminářů

KRAJ	Město	TERMÍN	POČET ÚČASTNÍKŮ	
			PŘIHLÁŠENÝCH	ZÚČASTNĚNÝCH
Moravskoslezský kraj	Ostrava	25. 6. 2019	20	17
Jihočeský kraj	České Budějovice	05. 9. 2019	43	23
Jihomoravský kraj	Brno	11. 9. 2019	59	37
Karlovarský kraj	Karlovy Vary	04. 10. 2019	32	25
Praha	Praha	05. 12. 2019	33	35
Celkem			187	137 (73%)

Na semináře pro soukromý sektor byly alokovány prostředky z Programu EFEKT (MPO) ve výši 478 tis. Kč, podíl kofinancování projektu byl 10%, tzn. ve výši 53 tis. Kč, cca 90 tis. Kč bylo čerpáno na interní mzdy spolku. Prostřednictvím seminářů docházelo k evangelizaci a šíření povědomí o tématech energetických úspor v oblasti soukromého sektoru a zároveň k osvětě optimalizačních energeticky efektivních investic v něm včetně možnosti jejich financování.

V. DALŠÍ PROJEKTOVÁ ČINNOST, SPOLUPRÁCE

a. Strategický rámec Smart city

V roce 2017 byl spolek iniciátorem projektu Strategický rámec Svazu měst a obcí v oblasti Smart City (název změněn na „SMART Česko“), který byl počátkem roku 2018 schválen Operačním programem zaměstnanost (dále OP Z). V roce 2019 došlo k primární činnosti na projektu.

Projekt je dvouletý, jeho výsledkem v roce 2020 bude:

- analytická studie – analýza strategií 33 měst a obcí ČR
- katalog příkladů dobré praxe
- základní teze strategie SMART Česko
- SMART Česko – strategická část
- SMART Česko – implementační část
- SMART Česko – financování a veřejné zakázky
- Přehled projektů výzkumu a tematiky SMART

Cílem projektu je zkvalitnit, zefektivnit a optimalizovat fungování veřejné správy na úrovni obcí a měst v ČR v souladu se „*Strategickým rámcem rozvoje veřejné správy v ČR*“ a „*Strategií Smart Administration*“, a to vytvořením příznivých metodických podmínek pro zavádění konceptu „Smart City“ v českých městech a obcích.

Spolek byl členem ŘV projektu SMO ČR: „Strategický rámec Svazu měst a obcí v oblasti Smart City“. U projektu došlo v polovině realizace k výměně řešitelského týmu a pod vedením Rut Bízkové byl projekt dokončen tvorbou strategické části v únoru 2020 pod názvem SMART ČESKO. NCEÚ bylo v analytické části zodpovědné za zhodnocení kvality konceptů Smart city.

Práce NCEÚ na projektu:

- řízení fokusové skupiny pro strategii a fokusové skupiny pro energetiku
- sepsání některých dílčích textů k energetice,
- spolupráce na úpravách textů jednotlivých částí (analytické, strategické)

Pomocí tohoto projektu má spolek velmi úzké napojení na formování smart prostředí v České republice. Z projektu byl mimo jiné hrazen také částečný úvazek jednoho zaměstnance NCEÚ.

06

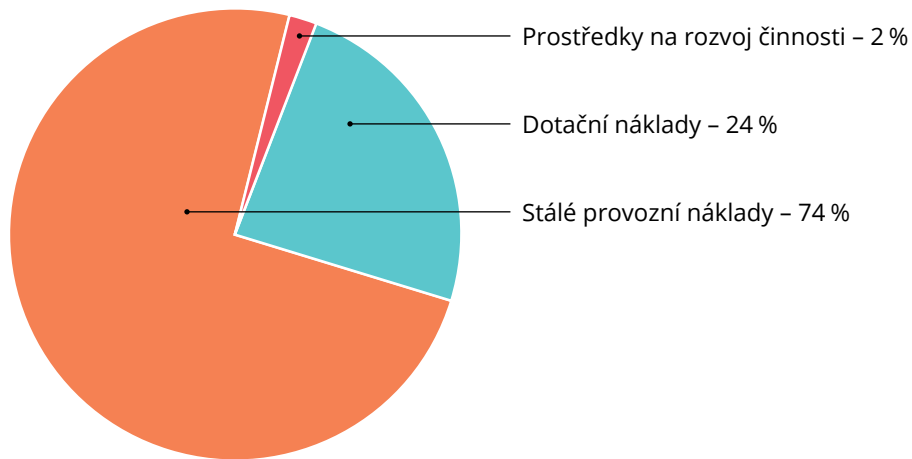
**FINANČNÍ
HOSPODAŘENÍ SPOLKU
V ROCE 2019**

V roce 2018 došlo k úplné revitalizaci a stabilizaci spolku, a to jak z pohledu finančního, a to včetně provozního cash flow, tak z oblasti nastavení interních procesů a správní činnosti. Z tohoto roku si spolek nese nerozdělený zisk ve výši 799 tis. Kč.

V květnu 2019 došlo k úhradě první části členského příspěvku od ČEZ, a.s. ve výši 3 mil. Kč, druhá část přijata v prosinci. V červnu a červenci přijaty příspěvky členů SMO ČR ve výši 1 Kč a HK ČR ve výši 100 tis. Kč.

Stálé provozní náklady spolku za 01-12/19 ve výši 4 mil. Kč (plán 5,8 mil. Kč), z toho osobní náklady v celkové výši 3 mil. Kč (plán 4,7 mil. Kč). Náklady na rozvoj spolku čerpány ve výši 128 tis. Kč (plán 916 tis. Kč). Dotační náklady čerpány nad plán u projektu CE-HEAT (318 tis. Kč vs. 231 tis. Kč), náklady na projekty EFEKT čerpány ve výši cca 982 tis. Kč (plán 880 tis. Kč), zahrnuta především rezerva na vratku dotace z důvodu neuskutečnění jednoho semináře, dále zahrnuty náklady na reprezentaci, které nejsou uznatelným nákladem dotace. Dotace obdržena v dubnu 2019. Náklady na rozvoj činnosti spolku nakonec čerpány ve výši 128 tis. Kč především na marketingové činnosti spolku.

PŘEHLED ČERPÁNÍ ZA ROK 2019



Výsledný zisk ve výši 1534 tis. Kč → úspora osobních nákladů (1 FTE – ředitel od 09/12, neobsazena plánovaná pozice 1 FTE energetického manažera) a nečerpání nákladů na rozvoj.

07

**INFORMACE
O SPRÁVĚ A OSTATNÍ
ČINNOSTI SPODKU**

V roce 2019 bylo prioritou především obsazení pozice Specialisty v oblasti energetiky (1/2 FTE) a pozice Marketing a administrace projektů (1/2 FTE). Tyto pozice se do konce roku 2019 obsadit nepodařilo. Ke dni 31. 8. 2019 ukončila pracovní činnost na pozici ředitelky spolku pí. Marie Zezůlková. Pozice ředitele spolku nebyla již do konce roku 2019 obsazena. Zároveň ke dni 6. 10. 2019 nastoupila finanční a projektová manažerka, pí. Sedlářová na mateřskou dovolenou. Tato pozice rovněž nebyla obsazena novým zaměstnancem, nicméně s pí. Sedlářovou pokračovala spolupráce nadále v rámci smlouvy o poradenské činnosti. Ke dni 31. 12. 2019 ukončil svůj pracovní poměr projektový manažer a metodik p. Viktor Jaroš. Posledním dnem roku 2019 tak NCEÚ nemělo žádného stálého zaměstnance. Tato skutečnost vedla předsedu správní rady k potřebě změny vize NCEÚ pro roky 2020+ a k nutnosti stanovení nových priorit. Prioritami se stala nutnost dynamické a flexibilní spolupráce nového vedení NCEÚ s odborníky a experty, kteří svými širokými znalostmi a zkušenostmi přispěli k výraznému posílení spolku v dalším jeho působení na trhu expertních organizací zaměřených na oblast energetických úspor.

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLKU K 31. 12. 2019

ŘEDITEL/KA 1FTE			
Projektový manažer, metodik Viktor Jaroš	Finanční a projektová manažer 1FTE	Specialista v oblasti energetiky 1/2 FTE	Marketing a administrace projektů 1/2 FTE

08

**NOVÁ VIZE
A STRATEGICKÉ KROKY
NCEÚ PRO OBDOBÍ
2020+**

- **PERSONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ**
renomování experti, vysoká míra profesionality a odbornosti, ideálně na bázi freelancer modelu
- **INTENZIVNÍ SPOLUPRÁCE SE ZAKLÁDAJÍCÍMI ČLENY NCEÚ**
identifikace nových možností a rozvoj spolupráce (analýzy, projekty, konference, metodická podpora aj.)
- **ZLEPŠENÍ VISIBILITY, POVĚDOMÍ A POPULARIZACE ZNAČKY NCEÚ**
příprava a aplikace nového marketingového plánu a strategie využití sociálních médií
- **HLEDÁNÍ SYNERGIÍ A SPOLEČNÝCH TÉMAT S POLITIKOU ČR A EU**
soulad činností v oblasti inovací, hospodářské politiky a vnitrostátní politiky energetiky a klimatu ČR apod.
- **VÍCEZDROJOVÉ FINANCOVÁNÍ**
identifikace a využití dalších zdrojů financování spolku
- **AKTIVNÍ PŘÍSTUP, SÍŤOVÁNÍ A TRANSFER EXPERTNÍCH A ODBORNÝCH VÝSTUPŮ**
identifikace a řešení komplexních multioborových schémat problematiky „zelené“ energetiky, energetické účinnosti a nových technologických řešení
- **ROZVOJ NCEÚ NA POLI MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE**
navázání vzájemné spolupráce s mezinárodními subjekty
- **ROZVOJ NOVÝCH OBLASTÍ A PARADIGMAT S CÍLEM MAXIMÁLNÍ SYNERGIE ČINNOSTÍ NCEÚ**
propojení aktivit expertů NCEÚ v oblasti analýz, IoT, AI
participace na komplexních řešeních celospolečenských paradigmat (voda, sucho, nové zdroje energií aj.)
- **SPOLUPRÁCE NCEÚ NA PROJEKTECH A PROGRAMECH „SPŘÁTELENÝCH“ ENTIT V ČR**
začlenění spolku do přínosných projektů a programů ostatních entit
- **ÚČAST EXPERTŮ NCEÚ V ZÁJMŮVÝCH SDRUŽENÍCH, ODBORNÝCH PRACOVNÍCH SKUPINÁCH A GRÉMIÍCH SVOLANÝCH CENTRÁLNÍMI AUTORITAMI**

PŘÍLOHA Č. 1: Přehled úspěšně podaných projektových žádostí v roce 2019 (s termínem čerpání v roce 2020)

NÁZEV PROJEKTU	DOTAČNÍ TITUL	VÝŠE DOTACE	NÁKLADY PROJEKTU	SPOLU-FINANCOVÁNÍ PROJEKTU	HLAVNÍ AKTIVITY PROJEKTU	OD	DO	STAV
SEMINÁŘ: Energetické úspory ve vybraných sektorech veřejné správy (školství, zdravotnictví, sociální služby)	MPO, Efekt	223 168 Kč	248 990 Kč	25 822 Kč	Seminář: Energetické úspory ve vybraných sektorech veřejné správy (školství, zdravotnictví, sociální služby) Seminář je určen pro veřejný sektor, obce a kraje ČR Cílem semináře je aktivní rozšiřování informací a vzdělávání v oblasti úspor energie ve vybraných sektorech kde se předpokládá velká energetická náročnost (školství, zdravotnictví, sociální služby)	V. 20	XI. 20	Schválená projektová žádost
PUBLIKACE: Principy nízkoenergetické výstavby bytových domů, logistických a skladových areálů a průmyslových areálů a odhad potenciálu výstavby v těchto sektorech pro období 2020-2030	MPO, Efekt	169 950 Kč	242 786 Kč	72 836 Kč	V projektu bude vytvořena příručka – osvětově vzdělávací text zaměřený na realizaci energeticky úsporné výstavby bytových domů, logistických a skladových areálů a průmyslových areálů. Součástí bude odhad potenciálu výstavby v těchto sektorech pro období 2020-2030	III. 20	XII. 20	Schválená projektová žádost

PODĚKOVÁNÍ PARTNERŮM

Protože NCEÚ bylo, je a dále chce být silným hráčem na poli expertních organizací v oblasti energetické účinnosti, přispívá svými aktivitami k dalšímu síťování (networkingu) a aktivní spolupráci s dalšími odbornými subjekty a firmami. S řadou z nich má NCEÚ vzájemnou kooperaci postavenou na uzavřených memorandech o spolupráci, a proto právě chce na tomto místě NCEÚ poděkovat všem svým partnerům a spolupracujícím subjektům, bez jejichž pomoci, rad, konzultací a vzájemné spolupráce a podpory by se neobešlo:

ČEZ, a.s.

IPR PRAHA

ČEZ ESCO, A.S.

MAS ČR

HOSPODÁŘSKÁ KOMORA ČESKÉ REPUBLIKY

PKV BUILD S.R.O.

SVAZ MĚST A OBCÍ ČESKÉ REPUBLIKY

PORSENNA O.P.S.

APES

SEMMO

ASOCIACE KRAJŮ ČR

SVAZ MODERNÍ ENERGETIKY, Z.S.

CIIRC

SVAZ PRŮMYSLU A DOPRAVY ČR

CZECH SMART CITY CLUSTER, Z.S.

ŠANCE PRO BUDOVY, Z.S.

ČESKÁ RADA PRO ŠETRNÉ BUDOVY, Z.S.

TÜV NORD CZECH, S.R.O.

ČVUT PRAHA

UCEEB ČVUT

ENVIROS, S.R.O.

VUT BRNO

ICT OPERÁTOR PRAHA

INSTITUT CÍRKULÁRNÍ EKONOMIKY, Z.Ú.

INSTITUT UDRŽITELNÉHO ROZVOJE, O.P.S.

09

**ORGÁNY
SPOLEČNOSTI**

ČLENOVÉ SPOLKU

ČEZ, a.s.



Hospodářská komora ČR



Svaz měst a obcí ČR



SPRÁVNÍ RADA

Předseda správní rady

Mgr. Kamil Čermák

Místopředseda správní rady

Ing. Martin Charvát

Místopředseda správní rady

Tomáš Vrbík

Členka správní rady

Dr. Ing. Marie Zezůlková (do 31. 8. 2019)

ZAMĚŠTNANCI SPOLKU



Ředitelka

Dr. Ing. Marie Zezůlková

Vystudovala SF VUT, postgraduální studium na Univerzitě v Rouen, dr. studium FA VUT a Institut Francaise d'Urbanisme de Paris. Řídila koncepci hospodářského, strategického a marketingového rozvoje města Brna. Je hostem jednání SMO ČR pro Kohezní politiku a Předsednictva SMO ČR pro chytré technologie. Je členkou Komise pro energetiku při HK ČR a poradního sboru nám. ministryně MMR.



Projektový manažer, metodik

Mgr. Viktor Jaroš

Absolvent MU v Brně, obor regionální rozvoj. Pracoval na vedoucích pozicích na Úřadu Regionální rady Jihovýchod, na krajském úřadu JMK a věnoval se i územnímu plánování. Má zkušenosti s EU projekty. Jeho úkolem v NCEÚ bylo sledovat strategické dokumenty z oblasti energetiky na EU i národní úrovni, připravovat statistiku, stanoviska a metodické podklady.



Finanční a projektová manažerka

Ing. Erika Sedlářová

Absolventka NF VŠE v Praze. Od roku 2009 působí v odvětví energetiky. Nejprve na pozicích v oblasti marketingu, později v oblasti financí a správy se zkušenostmi s nově vznikajícími společnostmi a integrací těchto společností do firemních procesů. V NCEÚ má za úkol řízení ekonomiky společnosti.

POZNÁMKY



nceú

Národní centrum
energetických úspor